

Số:

Hà Nội, ngày tháng năm

THÔNG BÁO KẾT LUẬN

**Phiên họp số 03 của Ủy Ban An toàn và công tác An ninh - VNA Group
ngày 03/11/2025**

Ngày 03/11/2025, UBAT - VNA Group đã họp phiên thứ ba năm 2025. Thành phần gồm các thành viên UBAT. Sau khi nghe báo cáo trung tâm của Ban ATCL, ANHK và ý kiến của các thành viên UBAT, Chủ tịch UBAT kết luận:

I. Đánh giá công tác an toàn, an ninh 10 tháng đầu năm 2025

1. Kết quả đạt được:

10 tháng đầu năm 2025, toàn VNA Group xảy ra 67 sự cố, vụ việc phải báo cáo Cục HK (MOR), trong đó VNA: 60 vụ (tỷ lệ 4.99/10,000 cb), VASCO: 7 vụ (12.68/10,000 cb), PA: 0 vụ.

Trong 60 báo cáo MOR của VNA có 1 sự cố mức B, 10 sự cố mức D và 49 vụ việc mức E.

Sự cố, vụ việc có yếu tố con người là 10 vụ, giảm 10 vụ (50%) so với cùng kỳ, trong đó 9 vụ liên quan khai thác bay, 1 vụ kỹ thuật. Tỷ lệ 0.83/10,000 cb, đạt mục tiêu (1.62).

Trong kỳ, UBAT đã thực hiện kiểm tra công tác đảm bảo an toàn cao điểm Tết tại SGN và HAN ngày 02-03/01/2025; Kiểm tra và làm việc với VASCO và Đoàn bay về công tác an toàn ngày 02/4/2025; Duy trì Hội nghị phối hợp An toàn hàng không giữa 3 TCT: VNA-ACV-VATM ngày 10/4/2025 và 08/8/2025; Hội nghị phối hợp với Cục A08, Bộ Công an về công tác bảo đảm ANHK; Cập nhật quy định, chính sách ATCL trong tài liệu SMSM, QM, chính sách, quy định ANHK trong Chương trình ANHK của VNA và Chương trình ANHK các đường bay nước ngoài; Quản lý rủi ro an toàn, an ninh trên nền tảng số AQD và duy trì họp QLRR, QLSTĐ hàng tháng nhằm chia sẻ và rà soát các rủi ro trong hoạt động khai thác; Triển khai Risk based IOSA tại ĐB, TTHL, VASCO, PA, ĐTV; Triển khai khảo sát VHAAT IATA 2025 từ 01/10/2025 đến 08/11/2025.

Công tác an ninh 10 tháng đầu năm 2025 được duy trì đảm bảo tốt cho hoạt động khai thác của TCT trên tất cả các lĩnh vực. Trong 10 tháng đầu năm 2025, xảy ra 71 vụ vi phạm và có liên quan đến ANHK, giảm 3 vụ so với cùng kỳ, trong đó tăng đột biến các vụ việc tàu bay bị chiếu tia laser (10 vụ, tăng 10 vụ so với cùng kỳ), hoạt động UAV tại sân bay.

2. Các điểm cần lưu ý, rút kinh nghiệm:

- Tỷ lệ sự cố, vụ việc MOR tuy đạt mục tiêu đặt ra (4.99/8.55) nhưng mức độ sự cố nghiêm trọng hơn so với cùng kỳ: tăng 01 sự cố mức B và tăng 5 sự cố mức D, trong

đó xảy ra 01 sự cố mức B: Va chạm giữa 2 tàu bay trên đường lăn sân bay NBA ngày 27/6/2025.

- Mật độ khai thác tăng cao, không có tàu bay dự phòng, rút ngắn Groundtime 35', điều kiện thời tiết bất thường, môi trường khai thác phức tạp gây gia tăng sức ép đối với khai thác và kỹ thuật, bảo dưỡng.

- Về an ninh, trong 10 tháng đầu năm 2025, tình hình chính trị trên thế giới và khu vực tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp, nhanh chóng và bất ngờ, đặc biệt xung đột quân sự Nga - Ukraine, Ấn Độ - Pakistan, chiến sự Israel - Iran và khu vực Trung Đông, biên giới giữa Thái Lan - Campuchia; chiến tranh thương mại, tỷ giá vẫn ở mức cao ... tiếp tục là thách thức lớn, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động khai thác hàng không. Trong nước, tình hình an ninh chính trị tương đối ổn định, góp phần quan trọng bảo đảm ANHK. Tuy nhiên vẫn hiện hữu nguy cơ các đối tượng phản động và phần tử xấu cấu kết tổ chức kích động biểu tình, gây rối trật tự tại một số khu vực.

II. Các nhiệm vụ trọng tâm các tháng cuối năm 2025

1. Tiếp tục củng cố và đẩy mạnh sâu rộng Văn hóa an toàn, Văn hóa an ninh trong toàn TCT, tập trung Văn hóa báo cáo, Văn hóa chính trực và Văn hóa chia sẻ thông tin. Xây dựng và triển khai Văn hóa ANHK để góp phần từng bước nâng cao nhận thức và tính tuân thủ về quy định ANHK cho lãnh đạo và CBNV các CQĐV.
2. Các tổ SAG chú trọng thực hiện thường xuyên, liên tục quản lý sự thay đổi trong hoạt động khai thác, bảo dưỡng và có các giải pháp giảm thiểu rủi ro an toàn, an ninh trong bối cảnh môi trường khai thác phức tạp, nhiều biến đổi, điều kiện thời tiết bất lợi, thiếu tàu bay dự phòng, groundtime ngắn, mật độ khai thác tăng cao, cơ sở hạ tầng tại các sân bay còn nhiều hạn chế.
3. Hoàn thành đúng thời hạn QLSTĐ, QLRR trên AQD mở đường bay mới CBU, CPH, khai thác Freighter, phần mềm e-Techlog, khai thác sân bay Long Thành.
4. Gia hạn thành công chứng chỉ AOC 2025 và chuẩn bị tốt cho đánh giá Risk-based IOSA năm 2026.
5. Tổng kết công tác phối hợp đảm bảo an toàn hàng không 2025 giữa 3 TCT: VNA-ACV-VATM ngày 28/11/2025.
6. Xây dựng kế hoạch, mục tiêu bộ chỉ số an toàn 2026 các lĩnh vực.
7. Hoàn thành thực hiện Kết luận của các phiên họp UBAT VNA Group phiên số 01/2025 (Thông báo số 462/TB-TCTHK-ATCL ngày 04/4/2025) và 02/2025 (Thông báo số 1159/TB-TCTHK-ATCL ngày 08/7/2025).
8. **Tổ SAG1:**
 - Tiếp tục tăng cường các giải pháp để kiểm soát các chỉ số chưa đạt mục tiêu trong 10 tháng đầu năm 2025 như vụ việc mức 3, tiếp cận không ổn định,...
 - Đánh giá và có chính sách tổng thể, dài hạn quản lý rủi ro một môi trường đối với tổ bay đường bay Ấn Độ, các chặng bay khai thác xuyên đêm, khai thác tàu bay không có chỗ nghỉ cho tổ bay,...

- Xem xét, đánh giá lại giải pháp TKNL Reduced Flap Landings, có hướng dẫn áp dụng cụ thể cho từng sân bay, mật độ traffic, tính năng máy bay, tải trọng hạ cánh, điều kiện thời tiết... đảm bảo khai thác an toàn và hiệu quả.

- Thúc đẩy VHAT - Văn hóa báo cáo tự nguyện trong khối thường xuyên và liên tục.
- ĐB, ĐTV, PA, VASCO rà soát các quy định, quy trình để nghiêm cấm phi công, tiếp viên sử dụng thiết bị cá nhân để quay phim, chụp ảnh hoặc ghi hình (tự quay, livestream, đăng tải nội dung lên mạng xã hội) trong quá trình thực hiện nhiệm vụ bay. Hành vi này có thể gây mất tập trung, ảnh hưởng đến an toàn khai thác và hình ảnh chuyên nghiệp của hãng.

9. Tổ SAG2:

- Tiếp tục các giải pháp kiểm soát các chỉ số chưa đạt mục tiêu như gián đoạn khai thác vì lý do kỹ thuật, tỷ lệ dữ liệu đầu vào các đội tàu bay.

- Chuyển giao việc đo lường và theo dõi chỉ số FOD sang tổ SAG3 để quản lý từ 2026.

- Đánh giá, rà soát công tác chuẩn bị và thực hiện quản lý sự thay đổi khi sử dụng E-Techlog; cơ bản chuyển đổi số dữ liệu tàu bay phục vụ hoạt động khai thác, an toàn khi chuyển đổi hệ thống.

- Thúc đẩy VHAT - Văn hóa báo cáo tự nguyện trong khối thường xuyên và liên tục.
- Tiếp tục triển khai niêm phong các hộc áo phao và các vị trí không sử dụng thường xuyên trong khoang khách trên các loại tàu bay khác để nâng cao hiệu quả, giảm thời gian kiểm tra an ninh tàu bay trước chuyến bay của tổ tiếp viên; thiết kế nội thất tàu bay mới hoặc cải tạo, cần bảo đảm dễ quan sát, ít điểm khuất, thuận lợi kiểm tra an ninh, đồng thời tăng tính tiện nghi và trải nghiệm của khách hàng.

10. Tổ SAG3:

- Tiếp nhận và thực hiện theo dõi, đo lường và quản trị chỉ số FOD từ tổ SAG2 bắt đầu từ 2026.

- Chủ trì, phối hợp PA khắc phục khuyến cáo của Cục HK liên quan đến đại diện tại sân bay của PA.

- Thúc đẩy VHAT - Văn hóa báo cáo tự nguyện trong khối thường xuyên và liên tục.

11. Ban TCNL:

- Nghiên cứu phương án cho các phi công, tiếp viên làm công tác đánh giá trên không và phân tích dữ liệu tại Ban ATCL từ “kiêm nhiệm” thành “chuyên trách” để đảm bảo tính độc lập, khách quan.

- Rà soát và có kiến nghị với Cục HKVN về vị trí “Người chịu trách nhiệm về quản lý và giám sát huấn luyện tổ bay” của VNA.

12. Ban ATCL:

- Phối hợp các chuyên gia Việt Nam và quốc tế, các Cảng HKSB, A08 triển khai chương trình quản trị rủi ro yếu tố tự nhiên.

- Báo cáo kết quả khảo sát đánh giá mức độ VHAT IATA của VNA 2025.

- Hỗ trợ, phối hợp các CQĐV triển khai áp dụng Risk Based IOSA trong công tác đánh giá ATCL, chuẩn bị cho đợt gia hạn IOSA của IATA vào năm 2026.

- Thúc đẩy chuyển đổi số ATCL thông qua dự án Safety Data Governance - SDG; nâng cấp hệ thống phân tích dữ liệu bay, dashboard an toàn.
- Chủ trì, phối hợp các CQĐV tổng kết công tác phối hợp đảm bảo an toàn hàng không 2025 giữa 3 TCT: VNA-ACV-VATM ngày 28/11/2025.

13. Ban ANHK

- Tổ chức tập huấn về phòng chống khủng bố, kiểm soát an ninh nội bộ, phòng chống vi phạm pháp luật và bảo đảm an ninh thông tin cho CBNV TCT trong tháng 11/2025.
- Phối hợp với Ban CDSCN tổ chức diễn tập khẩn nguy an ninh thông tin năm 2025 (Cyber Security).
- Hoàn thành đánh giá ANHK, an ninh hàng hóa tại các CHK trong và ngoài nước theo Kế hoạch kiểm soát chất lượng ANHK 2025.
- Duy trì hiệu quả việc đánh giá rủi ro ANHK đối với các đường bay, khu vực khai thác có nguy cơ an ninh, đặc biệt đối với khu vực chiến sự.

Yêu cầu các P.TGD-GĐK, các Hãng hàng không và các CQĐV thực hiện nghiêm kết luận và báo cáo kết quả thực hiện qua Thư ký UBAT (Ban ATCL) để tổng hợp báo cáo Ủy ban ./.

Nơi nhận:

- HĐQT (để b/cáo);
- TGD (để b/cáo);
- Các P.TGD-GĐK;
- ATCL, TTĐHKT, KT, TCNL;
- QLVT, DVHK, TTHH, KHPT;
- VP, TT, ANHK, CDSCN, TCKT;
- ĐB, ĐTV, TTHL, ASOC, PC;
- CNVN, VAECO, SKYPEC, VIAGS;
- VASCO, PA, VFT;
- Lưu: VT, UBAT, LINHAD.

TM. CHỦ TỊCH ỦY BAN AN TOÀN - VNA GROUP
PHÓ CHỦ TỊCH THƯỜNG TRỰC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

Đinh Văn Tuấn