

Số:

Hà Nội, ngày tháng năm

THÔNG BÁO KẾT LUẬN

**Phiên họp số 02 của Ủy Ban An toàn và công tác An ninh - VNA Group
ngày 01/7/2025**

Ngày 01/7/2025, UBAT - VNA Group đã họp phiên thứ hai năm 2025. Thành phần gồm các thành viên UBAT và các tổ công tác an toàn SAG1, SAG2, SAG3. Phiên họp đã sơ kết tình hình an toàn, chất lượng và an ninh 6 tháng đầu năm 2025 của VNA Group và kế hoạch hoạt động 6 tháng cuối năm. Đồng thời nghe báo cáo của tổ SAG1 về An toàn khai thác trong điều kiện thời tiết bất lợi, SAG2 về Đảm bảo AT kỹ thuật tàu bay sau tai nạn của Air India, SAG3 về Đảm bảo AT vận chuyển pin lithium trên tàu bay.

I. Đánh giá công tác an toàn, an ninh 6 tháng đầu năm 2025

1. Kết quả đạt được:

6 tháng đầu năm 2025, toàn VNA Group xảy ra 43 sự cố, vụ việc phải báo cáo Cục HK (MOR), trong đó VNA: 36 vụ (tỷ lệ 5.06/10,000 cb), VASCO: 7 vụ (20.6/10,000 cb), PA: 0 vụ.

Trong 36 báo cáo MOR của VNA 6 tháng đầu năm 2025 có 1 sự cố mức C, 8 sự cố mức D và 27 vụ việc mức E.

Sự cố, vụ việc có yếu tố con người là 5 vụ, giảm 10 vụ (66.67%) so với cùng kỳ, trong đó 4 vụ liên quan khai thác bay, 1 vụ kỹ thuật. Tỷ lệ 0.7/10,000 cb, đạt mục tiêu (1.62).

Trong kỳ, UBAT đã thực hiện kiểm tra công tác đảm bảo an toàn cao điểm Tết tại SGN và HAN ngày 02-03/01/2025; Kiểm tra và làm việc với VASCO và Đoàn bay về công tác an toàn ngày 02/4/2025; Hội nghị phối hợp An toàn hàng không giữa 3 TCT: VNA-ACV-VATM ngày 10/4/2025; Hội nghị phối hợp với Cục A08, Bộ Công an về công tác bảo đảm ANHK; Cập nhật quy định, chính sách ATCL trong tài liệu SMSM, QM, chính sách, quy định ANHK trong Chương trình ANHK của VNA và Chương trình ANHK các đường bay nước ngoài; Quản lý rủi ro trên nền tảng số AQD và duy trì họp QLRR, QLSTĐ hàng tháng, đánh giá rủi ro ANHK nhằm chia sẻ và rà soát các rủi ro trong hoạt động khai thác; Triển khai Risk based IOSA tại ĐB, TTHL, VASCO, PA.

Công tác an ninh 6 tháng đầu năm 2025 được duy trì đảm bảo tốt cho hoạt động khai thác của TCT trên tất cả các lĩnh vực. Trong 6 tháng đầu năm 2025, xảy ra 38 vụ vi phạm và có liên quan đến ANHK, tăng 2 vụ so với cùng kỳ, trong đó tăng đột

biến các vụ việc tàu bay bị chiếu tia laser (9 vụ, tăng 9 vụ so với cùng kỳ), hoạt động của UAV tại khu vực sân bay THD.

2. Các điểm cần lưu ý, rút kinh nghiệm:

- Tỷ lệ sự cố vụ việc MOR tuy đạt mục tiêu đặt ra (5.06/8.55) nhưng mức độ sự cố nghiêm trọng hơn so với cùng kỳ (tăng 01 sự cố mức C và tăng 07 sự cố mức D), trong đó xảy ra 01 sự cố mức C: Va chạm giữa 2 tàu bay trên đường lăn sân bay NBA ngày 27/6/2025 - Sự cố hiện được Cục HKVN phân loại B và đang tiến hành điều tra làm rõ; Sự cố mức D có khởi từ pin dự phòng trong ngăn đựng hành lý trên chuyến bay HAN-MUC.

- Mật độ khai thác tăng cao, không có tàu bay dự phòng, rút ngắn Groundtime 35', điều kiện thời tiết diễn biến phức tạp, khó dự đoán gây gia tăng sức ép đối với khai thác và kỹ thuật, bảo dưỡng.

- Văn hóa an toàn (VHAT), ý thức tuân thủ quy trình quy định và công tác báo cáo tự nguyện các rủi ro an toàn của NLD nhận diện được trong quá trình khai thác cần được Lãnh đạo, Người đứng đầu các CQĐV quan tâm, chú trọng hơn nữa.

- Về an ninh, tình hình chính trị trên thế giới và khu vực tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp, nhanh chóng và bất ngờ, đặc biệt xung đột quân sự Nga Ukraine, Ấn Độ - Pakistan, chiến sự Israel - Iran và khu vực Trung Đông; xung đột địa chính trị tiếp tục là thách thức lớn, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động khai thác hàng không, đòi hỏi TCT phải kịp thời nhận diện, đánh giá nguy cơ, rủi ro an ninh để triển khai các biện pháp phòng ngừa, ứng phó, bảo đảm an toàn hoạt động khai thác.

II. Các nhiệm vụ trọng tâm 6 tháng cuối năm 2025

1. TCT luôn quán triệt nguyên tắc “An toàn là số 1” và không thể đánh đổi trong mọi hoạt động khai thác. Các CQĐV trong toàn TCT cần duy trì tính chủ động, tuyệt đối tránh tâm lý lơ là, chủ quan trong công tác đảm bảo an toàn, an ninh. Lãnh đạo các CQĐV quan tâm công tác an toàn, an ninh, trực tiếp kiểm tra giám sát thực địa để nhận diện rủi ro an toàn, an ninh, quán triệt NLD nâng cao ý thức, nhận thức an toàn, an ninh trong việc tuân thủ nghiêm các quy trình, quy định khai thác và bảo dưỡng.

2. Tiếp tục tăng cường và đẩy mạnh Văn hóa an toàn - mỗi người đều nhận thức được giá trị và hành động theo giá trị đó một cách tự giác, tập trung Văn hóa báo cáo, Văn hóa chính trực và Văn hóa chia sẻ thông tin. Tiếp tục khuyến khích báo cáo tự nguyện của toàn bộ NLD trên nguyên tắc bất kỳ mối nguy, rủi ro an toàn nào được nhận diện cần được chia sẻ chủ động và được xử lý, phản hồi đầy đủ. Bước đầu xây dựng và triển khai Văn hóa ANHK để góp phần từng bước nâng cao nhận thức và tính tuân thủ về quy định ANHK cho lãnh đạo và CBNV các CQĐV.

3. Các tổ SAG chú trọng thực hiện thường xuyên, liên tục quản lý sự thay đổi trong hoạt động khai thác, bảo dưỡng và có các giải pháp giảm thiểu rủi ro an toàn, an ninh trong bối cảnh khai thác nhiều biến đổi, điều kiện thời tiết bất lợi, thiếu tàu bay dự

phòng, groundtime ngắn, mật độ khai thác tăng cao, điều kiện cơ sở hạ tầng tại các sân bay còn nhiều hạn chế.

4. Hoàn thành thực hiện Kết luận của phiên họp UBAT VNA Group phiên số 01/2025 tại Thông báo số 462/TB-TCTHK-ATCL ngày 04/4/2025.

5. **Tổ SAG1:**

- Triển khai tăng cường các giải pháp để kiểm soát các chỉ số chưa đạt mục tiêu trong 6 tháng đầu năm 2025 như vụ việc mức 3, tỷ lệ tiếp cận không ổn định,...
- Nâng cao chất lượng, đảm bảo tính thực chất và hiệu quả công tác điều tra, giảng bình rút kinh nghiệm vụ việc.
- Tiếp tục phối hợp SAG3 đánh giá, có chính sách, cơ cấu tiếp viên từng đường bay và các giải pháp quản trị rủi ro một mặt đối với tổ bay, đặc biệt các hành trình xuyên đêm như PKX, PVG.
- Nâng cao chất lượng công tác chuẩn bị trước chuyến bay, công tác phối hợp ra quyết định của tổ lái, đặc biệt trong điều kiện thời tiết bất lợi, các tình huống bất thường; quản lý rủi ro nhiễu động trong chuyến bay.
- Tất cả các chuyến bay khởi hành có xin huấn lệnh cất cánh ở intersection tại các sân bay Việt Nam chỉ được áp dụng khi thứ tự cất cánh là số 1.
- Khi có phát sinh kỹ thuật trong quá trình bay (enroute), Cơ trưởng là người chỉ huy cao nhất ra quyết định và chịu trách nhiệm trong chuyến bay, trong tình huống cần thiết sẽ tiến hành tham vấn (không bắt buộc) các vấn đề phát sinh với mặt đất đề ra quyết định.
- Thúc đẩy VHAT - Văn hóa báo cáo tự nguyện trong khối thường xuyên và liên tục.

6. **Tổ SAG2:**

- Tiếp tục các giải pháp kiểm soát các chỉ số chưa đạt mục tiêu như nhân nhượng tàu bay, gián đoạn khai thác vì lý do kỹ thuật, hỏng hóc động cơ, bơm thủy lực đội tàu bay A350.
- Kiểm soát chặt chẽ hơn các nhân nhượng tàu bay, xem xét cả phương án đầu tư, bổ sung nguồn lực phù hợp với mục tiêu giảm dần nhân nhượng trong 6 tháng cuối năm và các năm tiếp theo.
- Nâng cao chất lượng công tác briefing tình trạng kỹ thuật tàu bay giữa NVKT và tổ lái trong khai thác.
- Thúc đẩy VHAT - Văn hóa báo cáo tự nguyện trong khối thường xuyên và liên tục.

7. **Tổ SAG3:**

- Tiếp tục phối hợp với các đơn vị PVMĐ và An ninh soi chiếu tăng cường các biện pháp kiểm soát pin lithium trong hành lý xách tay của hành khách.
- Tăng cường công tác phối hợp, đảm bảo an toàn giữa các bộ phận PVMĐ khi tiếp cận tàu bay, đặc biệt trong giai đoạn khai thác cao điểm hè, groundtime 35'.
- Tiếp tục phối hợp SAG1 có các biện pháp quản trị rủi ro một mặt của tiếp viên, đặc biệt các hành trình bay xuyên đêm.

- Thúc đẩy VHAT - Văn hóa báo cáo tự nguyện trong khối thường xuyên và liên tục.

8. Ban TCNL:

- Rà soát công tác huấn luyện và kiểm tra đối với tổ bay, đảm bảo chất lượng đào tạo đáp ứng đầy đủ tiêu chuẩn của TCT và Nhà chức trách hàng không.
- Tiếp tục chủ động đầu tư công cụ HLĐT theo phương thức huấn luyện đào tạo và kiểm tra dựa trên năng lực CBTA-EBT, tiến hành rà soát chính sách huấn luyện để bổ sung, chỉnh sửa phù hợp.

9. Ban ATCL:

- Chủ trì, phối hợp TTĐHKT, ĐB tiến hành triển khai đánh giá rủi ro toàn diện việc áp dụng chính sách tiết kiệm nhiên liệu hiện nay và đưa ra các giải pháp an toàn phù hợp, đảm bảo cân đối giữa an toàn và khai thác.
- Trực tiếp hỗ trợ, phối hợp cùng các CQĐV trong công tác điều tra, giảng bình sự cố vụ việc, đảm bảo các vụ việc được xem xét, đưa ra các khuyến cáo cụ thể nhằm cải tiến hệ thống.
- Đẩy mạnh các chương trình thúc đẩy VHAT, tập trung VH báo cáo, VH chính trực, VH học tập liên tục. Triển khai khảo sát đánh giá mức độ VHAT của VNA, thực hiện trong tháng 9/2025.
- Hỗ trợ, phối hợp các CQĐV triển khai áp dụng Risk Based IOSA trong công tác đánh giá ATCL, chuẩn bị cho đợt gia hạn IOSA của IATA vào năm 2026.
- Thúc đẩy chuyển đổi số ATCL (Safety Data Governance - SDG) thông qua kết nối hệ thống báo cáo an toàn các ĐV thành viên với hệ thống AQD; dashboard an toàn, nâng cấp hệ thống phân tích dữ liệu bay.
- Kiểm tra, giám sát an toàn đối với các CQĐV và các lĩnh vực có rủi ro an toàn phát sinh.
- Chủ trì, phối hợp các CQĐV duy trì hiệu quả chương trình phối hợp đảm bảo an toàn hàng không giữa 3 TCT: VNA-ACV-VATM.

10. Ban ANHK

- Chủ trì, phối hợp xây dựng và triển khai Văn hóa ANHK.
- Phối hợp với Ban CĐSCN tổ chức diễn tập khẩn nguy an ninh công nghệ thông tin năm 2025 (Cyber Security) trong quý III/2025.
- Tổ chức tập huấn về phòng chống khủng bố, kiểm soát an ninh nội bộ, phòng chống vi phạm pháp luật và bảo đảm an ninh thông tin cho CBNV TCT.
- Duy trì hiệu quả việc đánh giá rủi ro ANHK đối với các đường bay, khu vực khai thác có nguy cơ an ninh, đặc biệt đối với khu vực chiến sự.
- Phối hợp với Cục A08, Bộ Công an và các CQ, ĐV triển khai Biên bản phối hợp một số nội dung công tác ANHK giữa TCT với Cục A08, trọng tâm là phối hợp hợp luyện triển khai sỹ quan an ninh trên không trên chuyến bay của VNA, kiểm soát an toàn vận chuyển Pin dự phòng và khắc phục khuyến cáo của TSA.

Yêu cầu các P.TGD-GĐK, các Hãng hàng không và các CQĐV thực hiện nghiêm kết luận và báo cáo kết quả thực hiện qua Thư ký UBAT (Ban ATCL) để tổng hợp báo cáo Ủy ban ./.

Nơi nhận:

- HDQT (đề b/cáo);
- TGD (đề b/cáo);
- Các P.TGD-GĐK;
- ATCL, TTĐHKT, KT, TCNL;
- QLVT, DVHK, TTHH, KHPT;
- VP, TT, ANHK, CDSCN, TCKT;
- ĐB, ĐTV, TTHL, ASOC, PC;
- CNVN, VAECO, SKYPEC, VIAGS;
- VASCO, PA, VFT;
- Lưu: VT, UBAT, LINHAD.

TM. CHỦ TỊCH ỦY BAN AN TOÀN - VNA GROUP
PHÓ CHỦ TỊCH THƯỜNG TRỰC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

Đinh Văn Tuấn