

PHỤC VỤ CAO ĐIỂM HÈ 2024



NỘI DUNG CHÍNH:

I

Đảm bảo An ninh, an toàn trong cao điểm hè

II

Quản trị thay đổi, phòng ngừa rủi ro

III

Kiến nghị, đề xuất

1. ĐẢM BẢO AN NINH, AN TOÀN TRONG CAO ĐIỂM HÈ

1.1 Lịch bay, nhu cầu tra nạp nhiên liệu

Nhu cầu tra nạp	Chuyến bay phục vụ/ngày			Sản lượng (m3)/ngày		
	TB tháng 5	Cao điểm	So sánh (%)	TB tháng 5	Cao điểm	So sánh (%)
Tra nạp xe	80	105	131%	800	1.050	131%
Tra nạp ngầm	55	60	109%	795	950	119%



1. ĐẢM BẢO AN NINH, AN TOÀN TRONG CAO ĐIỂM HÈ

1.2 Đảm bảo An ninh nhiên liệu



Kiểm soát qui trình

- Tăng cường giám sát trực tiếp, qua camera trong toàn chuỗi
- Nhận diện, xử lý nghiêm các hành vi, vi phạm



Kiểm soát an ninh tại kho sân bay

- Đảm bảo thực hiện các biện pháp theo qui chế An ninh
- Bố trí nguồn lực An ninh kiểm soát



Kiểm soát an ninh khu vực sân đậu

- Tuân thủ nghiêm qui định an ninh của Cảng
- Tăng cường kiểm soát an ninh trong các ngày lễ, PV chuyên cơ

1.3. Đảm bảo PCCC



Tăng cường kiểm tra công tác PCCN

- Thực hiện tổng kiểm tra hoạt động PCCC tại các khu vực
- Duy trì kiểm tra hàng ngày công tác đảm bảo PCCC kho nhiên liệu



Đảm bảo phương tiện PCCC sẵn sàng

- Bảo trì, sửa chữa các trang thiết bị PCCC
- Thực hiện kiểm tra, vận hành thử hàng ngày



Tổ chức đào tạo, diễn tập phương án PCCC

- Thực hiện đào tạo, định kỳ hàng năm nghiệp vụ chữa cháy
- Tổ chức diễn tập phương án và thực hành chữa cháy định kỳ

1.4. Đảm bảo An toàn khai thác



Tăng cường nhận diện mối nguy

- Đẩy mạnh việc báo cáo tự nguyện, nhận diện HIRA (môi trường, thiết bị, con người, tài liệu)
- Triển khai đánh giá môi trường khai thác, cập nhật Hotspot, Blackpoint



Kiểm soát an toàn phương tiện kỹ thuật

- Hoàn thiện sửa chữa lớn trang thiết bị kỹ thuật trước cao điểm
- Tăng cường kiểm tra kỹ thuật, kiểm soát chất lượng bảo dưỡng, sửa chữa, trực cứu hộ



Kiểm soát tuân thủ quy trình của người lao động

- Đảm bảo nguồn lực con người, nắm bắt rõ các yếu tố tác động đến người lao động
- Kiểm soát chặt việc tuân thủ quy trình công việc, qui định an toàn khai thác



Truyền thông an toàn

- Duy trì bảng tin an toàn, hợp rút kinh nghiệm các case study sự cố, nguy cơ
- Tổ chức đào tạo an toàn theo SMS, tổ chức các đợt thi đua, tuyên truyền về văn hóa an toàn

2. QUẢN TRỊ THAY ĐỔI, PHÒNG NGỪA RỦI RO

2.1. Nguy cơ thiếu nguồn hàng:

- ❖ Nguyên nhân: Do sản lượng tăng
- ❖ Giải pháp: Đảm bảo nguồn hàng tại kho sân bay

Kho Nội Bài	Sức chứa	Hệ số dự phòng	Giải pháp đảm bảo
Kho Skypec phục vụ tra nạp xe	7.200 m ³	7 – 8 ngày	- Duy trì nhập hàng ngày theo sản lượng tiêu thụ - Đảm bảo nguồn hàng dự trữ và hệ số dự phòng
Kho NAFSC phục vụ tra nạp ngầm	16.000 m ³	15-18 ngày	



2.2. Nguy cơ thiếu nguồn lực trang thiết bị kỹ thuật

- ❖ Nguyên nhân: Do hồng hóc, sửa chữa không kịp thời
- ❖ Giải pháp: Đảm bảo trang thiết bị kỹ thuật

Chủng loại	Số lượng	Tình trạng	Giải pháp đảm bảo
Xe tra nạp xe 10K	08	Hoạt động tốt	- Hoàn thành đại tu, sửa chữa lớn trong tháng 05/2024 - Đảm bảo hệ số sẵn sàng hoạt động >96% - Tăng cường bảo dưỡng, sửa chữa, trực cứu hộ, vật tư - Tăng cường kiểm tra kỹ thuật đầu ca
Xe Dispenser	10	Hoạt động tốt	
Bồn bể, công nghệ	02 kho	Hoạt động tốt	
Xe vận chuyển	40	Hoạt động tốt	



2.3. Nguy cơ thiếu nguồn nhân lực

- ❖ Nguyên nhân: Do chuyển bay tăng, môi trường hè nắng nóng
- ❖ Giải pháp: Đảm bảo nguồn nhân lực

Lao động	Số lượng	Giải pháp đảm bảo
Cán bộ, nhân viên điều hành khai thác	14	- Hoàn thành đào tạo định kỳ trong giai đoạn thấp điểm; - Hạn chế giải quyết phép, đảm bảo đủ lao động làm việc; - Có phương án điều chuyển giữa các đầu sân bay - Chăm lo tốt đời sống người lao động, đặc biệt chăm lo lao động làm việc tại sân đậu
Nhân viên tra nạp xe	58	
Nhân viên tra nạp gầm	33	
Thợ sửa chữa	20	

2.4. Nguy cơ xảy ra sự cố do môi trường khai thác

❖ Nguyên nhân: Do điều kiện khai thác và thời tiết cực đoan

❖ Giải pháp phòng ngừa:

Mối nguy	Giải pháp phòng ngừa
Lịch bay dồn cục bộ do thời tiết/khung giờ cao điểm	- Tăng cường phối hợp với ASOC, Vaeco về kế hoạch phục vụ - Khi chuyển bay ảnh hưởng bởi thời tiết sẽ sắp xếp thứ tự ưu tiên phục vụ - Tăng cường cán bộ điều hành chuyến bay
Va chạm với các phương tiện giao thông	- Nhận diện các điểm đen, quán triệt đến người lao động - Bố trí lực lượng cứu hộ giải tỏa, khắc phục nếu xảy ra - Xây dựng, diễn tập phương án cứu hộ
Sét, giông, lốc	- Đã thực hiện kiểm định toàn bộ hệ thống chống sét - Đã đào tạo kỹ năng phòng ngừa, cung cấp thông tin kịp thời khi có thời tiết cực đoan
Nắng nóng ảnh hưởng đến sức khỏe NLĐ	- Bố trí các khu vực nước dinh dưỡng, điện giải phục vụ NLĐ - Trang bị bảo hộ lao động, kéo dài thời gian nghỉ ca

III. KIẾN NGHỊ

- Kiến nghị Cảng HKQT Nội Bài có phương án dự phòng, đảm bảo cổng số 1 luôn thông suốt, không để ùn tắc kéo dài tạo điều kiện cho các phương tiện ra vào sân bay phục vụ đúng giờ.